



**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI  
OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI**

**SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI**



**Samarqand iqtisodiyot va  
servis instituti rektori  
M.E. Po'latov**

2024 yil "28" 08

**Ro'yxatga olindi: №**

2024 yil "29" 08

**LOGISTIKA TIZIMLARIDA INNOVATSION LOYIHALARNI  
BOSHQARISH**

**O'QUV DASTURI**

**Bilim sohasi:** 400 000 – Biznes, boshqaruv va huquq

**Ta'lim sohasi:** 410 000 – Biznes va boshqaruv

**Ta'lim yo'nalishi:** 70411701 – Logistika (yo'nalishlar bo'yicha)

**SAMARQAND – 2024**

parametrlari. Loyiha sikli. Loyihani tuzish. Loyihaning batafsil darajalari. Loyihani boshqarish funksiyalari. Loyihani boshqarish usullari. Loyihani boshqarishning tashkiliy tuzilmalari.

#### **8-mavzu: Logistika tizimlarini loyihalash asoslari**

Logistika tizimlarini loyihalash omillari. Logistika tizimlarini loyihalash tamoyillari. Logistika tizimlarida boshqaruv sub'ektlari va ob'ektlarini aniqlash, logistika tizimlarining kirish va chiqish parametrlarini tavsiflash. Logistika tizimlarini loyihalashda ko'p mezonlilik muammosi. Logistika tizimlarini loyihalash usullarining tasnifi. Logistika tizimlarini loyihalash usullari va algoritmlarini tanlash.

#### **9-mavzu: Logistikada loyihani ishlab chiqish va boshqarish metodologiyasi**

Loyihaning boshlanishi. Loyihani ishlab chiqish va rejalashtirish. Loyiha ishining ta'rifi. Ish hajmi, boshlanishi va tugashi, ishning davomiyligi. Ishlarning ketma-ketligiga texnologik cheklavlar. Rejalashtirish usullari: Gantt diagrammasi. Tarmoqni rejalashtirish: CPM (kritik yo'l usuli), PERT (dasturni baholash va ko'rib chiqish usuli). Loyiha mehnat resurslarini boshqarish modellari. Loyihaning investitsiya bosqichining davomiyligini optimallashtirish uchun tarmoq va cheklash usuli.

#### **10-mavzu: Logistika loyihasi resurslarini boshqarish**

Logistika loyihasi resurslarini rejalashtirish. Loyiha uchun logistika yordami. Loyihani moliyaviy qo'llab-quvvatlash. Moliyalashtirish manbalari. Loyihani moliyalashtirish manbalari va ishtirokchilari tasnifi. Loyihani moliyalashtirishning jahon amaliyoti. Turli mamlakatlarda loyihalarni moliyalashtirishning xususiyatlari. Loyiha axborot va kommunikatsiyalarini boshqarish.

#### **11-mavzu: Logistika loyihasi risklarini boshqarish**

Loyihani boshqarishda risk va noaniqlik tushunchasi. Logistika loyihalari risklarining tasnifi. Riskdan zarar turlari. Risklarni boshqarish. Risklarni boshqarish bosqichlari va usullari. Riskni o'lchash. Riskning miqdoriy tahlili, ehtimollik baholash usullari. Ekspert risklarini tahlil qilish, limit ko'rsatkichlarini tahlil qilish. Loyihaning sezgirligini tahlil qilish. Loyihani ishlab chiqish senariylarini tahlil qilish. Qaror daraxtini qurish usuli. Risklarni kamaytirish usullari.

## **12-mavzu: Logistika loyihalari samaradorligini baholash**

Loyihaning samaradorligini hisoblash uchun dastlabki ma'lumotlar. Loyihaning asosiy ko'rsatkichlari. Loyiha samaradorligini baholashda risk va noaniqlikning ta'siri. Logistika tizimlarida investitsion loyihalari samaradorligini baholash, loyihalarni baholashning asosiy tamoyillari.

### **III. Amaliy mashg'ulotlarlar bo'yicha ko'rsatma va tavsiyalar**

*Amaliy mashg'ulotlar uchun quyidagi mavzular tavsiya etiladi:*

1. Logistika tizimlarini innovatsion boshqarishning maqsad va vazifalari
2. Logistika tizimlarini innovatsion boshqarish bilan bog'liq jarayonlar
3. Innovatsiya tushunchasi, uning paydo bo'lishi. Innovatsiyalarning tasniflanishi
4. O'zbekistonda innovatsion faoliyatni davlat tomonidan tartibga solinishi
5. Innovatsion strategiyani tanlash
6. Zamonaviy innovatsion texnologiyalar va ularni qo'llanilishi
7. Loyihani boshqarish asoslari
8. Logistika tizimlarini loyihalash asoslari
9. Logistikada loyihani ishlab chiqish va boshqarish metodologiyasi
10. Logistika loyihasi resurslarini boshqarish
11. Logistika loyihasi risklarini boshqarish
12. Logistika loyihalari samaradorligini baholash

### **IV. Mustaqil ta'lim va mustaqil ishlar**

*Mustaqil ta'lim uchun tavsiya etiladigan topshiriqlar:*

1. Logistika tizimlarida innovatsion menejment.
2. Innovatsion menejmentda kommunikatsiyalar jarayoni.
3. Innovatsiya tushunchasi va uning tavsifi.
4. Innovatsiya nazariyasi evolyutsiyasi.
5. Innovatsion jarayon tushunchasi.
6. Innovatsiyalarning tasniflanishi.
7. Innovatsiyalarning turlari.
8. Axborot inqilobi.
9. Biotexnologiyalar, nanotexnologiyalar va sun'iy intellektning rivojlanishi.
10. Innovatsion faoliyat tushunchasi.
11. Innovatsiyalarning zamonaviy iqtisodiyot uchun zarurati.
12. Innovatsion faoliyat samarasi.
13. Innovatsion strategiyalarning turlari va ko'rinishlari
14. Innovatsion faoliyatni moliyalashtirish ahamiyati.
15. Innovatsion faoliyatni moliyalashtirish manbalari tasnifi.
16. Logistika tizimlarini loyihalash omillari.

	<p>17. Logistika tizimlarini loyihalash usullari va algoritmlarini tanlash.</p> <p>18. Loyihani ishlab chiqish va rejalashtirish.</p> <p>19. Gantt diagrammasi.</p> <p>20. Tarmoqni rejalashtirish.</p> <p>21. Turli mamlakatlarda loyihalarni moliyalashtirishning xususiyatlari.</p> <p>22. Risklarni boshqarish bosqichlari va usullari.</p> <p>23. Ekspert risklarini tahlil qilish, limit ko'rsatkichlarini tahlil qilish.</p> <p>24. Loyihaning asosiy ko'rsatkichlari.</p> <p>25. Logistika tizimlarida investitsion loyihalar samaradorligini baholash.</p>
4	<p><b>V. Fan o'qitilishining natijalari (shakllanadigan kompetensiyalar)</b></p> <p>Fanni o'zlashtirish natijasida talaba:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- innovatsiya, loyiha tushunchasi va uning tavsifi, innovatsiyalarning turlari, logistika tizimlarida innovatsion menejment, innovatsion loyihalarni boshqarish va ularni moliyalashtirish to'g'risida <i>tasavvurga ega bo'lishi</i> kerak;</li> <li>- logistika tizimlarida innovatsion loyihalarni amalga oshirish, O'zbekistonda innovatsion faoliyatni davlat tomonidan tartibga solinishi, logistika tizimlarida innovatsion strategiyani shakllantirish, innovatsion texnologiyalar va ularning qo'llanilishi haqida <i>bilishlari va ulardan foydalana olishi</i> kerak;</li> <li>- logistika tizimlarida innovatsion jarayonni tashkil etish va innovatsion loyihalarni amalga oshirish, innovatsion faoliyat bilan bog'liq risklarni baholash va ularni boshqarish, logistika tizimlarida innovatsion loyihalar samaradorligini aniqlash bo'yicha <i>malaka va ko'nikmalarga ega bo'lishi</i> kerak.</li> </ul>
5	<p><b>VI. Ta'lim texnologiyalari va metodlari:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ma'ruzalar;</li> <li>• amaliy ishlarni bajarish va xulosalash;</li> <li>• interfaol keys-stadilar;</li> <li>• blits-so'rov;</li> <li>• guruhlarda ishlash;</li> <li>• taqdimotlar namoyishi;</li> <li>• jamoa bo'lib ishlash va himoya qilish uchun loyihalar.</li> </ul>
6	<p><b>VII. Kreditlarni olish uchun talablar:</b></p> <p>Fanga oid nazariy va uslubiy tushunchalarni to'la o'zlashtirish, tahlil natijalarini to'g'ri aks ettira olish, o'rganilayotgan jarayonlar xaqida mustaqil mushohada yuritish va joriy, oraliq nazorat shakllarida berilgan vazifa va topshiriqlarni bajarish, yakuniy nazorat bo'yicha yozma ish yoki testni topshirish.</p>
7	<p><b>Asosiy adabiyotlar:</b></p> <p>1. Borut Likar, co-editors Peter Fatur, Urshka Mrgole; translation Arslingue K.Jontar, TEFL, TBE. — 1st. ed. — El. knjiga. — Ljubljana INNOVATION management [Elektronski vir] Korona plus — Institute for Innovation and</p>

	<p>Technology, 2013p.</p> <p>2. Yo'ldoshev N.Q., Akbarxodjaeva Z.Z. Innovatsion menejment. – T.: «IQTISODIYOT», 2019. – 321 bet.</p> <p>3. Фатхудинов П.А. «Инновационный менеджмент». Учебник. 5-е изд.- СПб. Питер, 2005. – 448 с.</p> <p>4. Коул, Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер ; [перевела с англ. М. Сидорова. - СПб. [и др.] : Питер, 2019. - 299, [2] с. : ил. - (IT для бизнеса).</p> <p>5. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник / В. Е. Николайчук. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 980 с.</p> <p><b>Qo'shimcha adabiyotlar:</b></p> <p>6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 28 yanvardagi "2022-2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida" gi PF-60-sonli Farmoni.</p> <p>7. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 6 iyuldagi "2022-2026 yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida" gi PF-165-son Farmoni.</p> <p>8. O'zbekiston Respublikasining "Innovatsion faoliyat to'g'risida" gi Qonuni, 2020 yil 24 iyul, O'RQ-630-son.</p> <p>9. Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами : учебник : в 2 томах / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова ; под ред. Ю. Н. Арсеньева. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. - Том 1. Методология проектов. - 473 с.</p> <p><b>Axborot manbaalari:</b></p> <p>10. www.gov.uz – O'zbekiston Respublikasining hukumat portali.</p> <p>11. www.lex.uz – O'zbekiston Respublikasi Qonun hujjatlari ma'lumotlari milliy bazasi.</p> <p>12. www.norma.uz – Axborot – huquqiy portal</p> <p>13. www.elsevier.com – Ommabop ilmiy jurnallar sayti</p> <p>14. www.scopus.com – Xalqaro maqola va anjumanlar sayti</p>
8	<p>Fan dasturi Samarqand iqtisodiyot va servis instituti O'quv uslubiy kengashining 2024-yil 29 avgustdagi 1-sonli yig'ilish bayoni bilan tasdiqlangan. (№ )</p>
9	<p><b>Fan/modul uchun ma'sul:</b> D.M.Malikova – SamISI "Investitsiya va innovatsiyalar" kafedrası dots.v.b., i.f.f.d. (PhD)</p>
10	<p><b>Taqrizchilar:</b> Z.Sh.Haydarov – "Ipak Yo'li" AITB Umar mintaqaviy filiali boshqaruvchi maslahatchisi; S.S. Aliyeva – SamISI "Moliya" kafedrası dotsenti, i.f.n.</p>